

# Nachfolge im Mittelstand Steuerliche und rechtliche Optimierung

# mit Übersichten, Beispielen und Mustervorlagen

Von

Dr. Arvid Siebert
Rechtsanwalt

**Dr. Josef Sommer** Steuerberater

und

Karin Grün, LL. M. Taxation Rechtsanwältin

### Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über http://dnb.d-nb.de abrufbar.

Weitere Informationen zu diesem Titel finden Sie im Internet unter http://ESV.info/978-3-503-18893-2

ISBN 978-3-503-18893-2 (gedrucktes Werk) ISBN 978-3-503-18894-9 (eBook)

Alle Rechte vorbehalten © Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG, Berlin 2019

Druck: Hubert & Co., Göttingen

#### Vorwort

Die Idee zu diesem Buch ist spontan entstanden. Die Verfasser hatten gemeinsam einen Aufsatz zu einer Entscheidung des Bundesverfassungsgerichts zu § 7 GewStG¹ veröffentlicht, als sie vom Verlag angesprochen wurden, ob sie sich nicht weitere Veröffentlichungen, auch in Buchform, vorstellen könnten. Daraufhin entstand bei dem entsprechenden Telefonat die Idee, dies umzusetzen, was Inhalt dieses Buches geworden ist, nämlich die Darstellung und Optimierung von Unternehmensnachfolge und Testamentsgestaltung im Mittelstand, und zwar sowohl aus rechtlicher, als auch aus steuerlicher Hinsicht. Dieses Thema ist seit vielen Jahren ein Beratungsschwerpunkt unserer Tätigkeit.

Uns allen war es ein Anliegen, rechtlich und steuerlich gangbare Wege für Nachfolgegestaltungen im Mittelstand aufzuzeigen und deutlich zu machen, welche Interdependenzen zu anderen Themen, wie beispielsweise der Wahl einer geeigneten Rechtsform, güterrechtlichen Verhältnissen, Vollmachten etc. stehen.

Welcher Stellenwert die Gestaltung von Unternehmensnachfolge für die Unternehmer selber hat, wird in dem nachfolgenden Statement der Herren Holger und Harald Fassmer, Inhaber der gleichnamigen Werft in Berne an der Unterweser deutlich:

"Die Unternehmensnachfolge, insbesondere in Familienunternehmen wie dem unseren, ist ein sehr sensibles Thema. Als Unternehmer bewegen wir uns in einem Spannungsfeld zwischen aktiver Gestaltung und Führung unseres Unternehmens sowie dem Bewusstsein, zu gegebener Zeit die Verantwortung an die nächste Generation zu übergeben und dafür die richtigen Voraussetzungen schaffen zu müssen.

Parallel haben wir an Lösungsansätzen gearbeitet, das Unternehmen mit einer optimalen Gesellschaftsstruktur und Führungsmannschaft zu versehen aber dabei auch immer den Familienfrieden zu bewahren. All dies muss darüber hinaus eingebettet sein in einen juristischen, gesellschaftsrechtlichen und steuerlich optimierten Rahmen.

Um dieser besonderen Herausforderung zu begegnen, haben wir schon sehr frühzeitig die richtigen Weichen gestellt und gemeinsam mit Beratern und der Familie belastbare Lösungen gefunden; eine eminent wichtige Aufgabe für jeden verantwortungsvollen Unternehmer."

Vor dem Hintergrund der vorstehend deutlich gemachten Bedeutung der Thematik hoffen wir, unseren Lesern Anregungen und Gestaltungshinweise geben zu können. Über weitergehende Hinweise freuen wir uns jederzeit.

Besonderer Dank gilt dem *kessler&partner* Team, insbesondere Herrn Dr. Holger Sudbrink. Herrn Marcel Ahrensfeld. Herrn Thore Grehn sowie Frau Rebecca

<sup>1</sup> Urteil des BVerfG v. 10.04.2018 – 1 BvR 1236/11; veröffentlicht in: DStR 2019, Heft Nr. 8, Seite 367 ff.

Lissel. Wertvolle fachliche Anregungen verdanken wir darüber hinaus Frau Dr. Christiane Sommer.

Bremen, im August 2019

Dr. Arvid Siebert, Rechtsanwalt Dr. Josef Sommer, Steuerberater Karin Grün, LL. M. Taxation, Rechtsanwältin

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort	5
Abbildungsverzeichnis	9
Tabellenverzeichnis	11
1. Einleitung	<u>13</u>
2. Nachfolgeregelungen ein Dauerthema	15
2.1. Weichenstellungen zu Beginn der unternehmerischen Tätigkeit	15
2.1.1. Wahl der richtigen Rechtsform	15
2.1.2. Notwendigkeit von Vollmachten	31
2.1.3. Güterstände und vertragliche Ausgestaltungen	37
2.1.4. Notwendigkeit von Erbfolgeregelungen des	
Unternehmers	53
2.1.5. Versorgungszusagen an den Unternehmer	89
2.2. Weichenstellung im Verlaufe der unternehmerischen Tätigkeit	93
2.2.1. Modifizierungen von Vollmachten	93
2.2.2. Der Ehevertrag	97
2.2.3. Testament/Erbvertrag	108
2.2.4. Erb-/Pflichtteilsverzichtsvertrag	112
2.2.5. Steuerliche Aspekte bei Vermögensumschichtungen im	
Familienkreis – Ausnutzung von Freibeträgen	118
2.2.6. Überprüfung der Rechtsform des Unternehmens	120
2.3. Weichenstellungen zum Generationenwechsel	127
2.3.1. Verkauf des Unternehmens	127
2.3.2. Gestaltung der Nachfolgesituation im Gesellschafter-/	
Familienkreis	141
2.3.3. Vollmachten	149
2.3.4. Ehevertragliche Regelungen	151
2.3.5. Erbfolgeregelungen – Finalisierung	152
3. Familiencharta als Instrument der Nachfolgeplanung und Genera-	
tionenvertrag	179
3.1. Sinn und Zweck sowie rechtlicher Charakter einer	
Familiencharta	179
3.2. Die Familiencharta im Vergleich zu gesellschaftsver-	
traglichen Regelungen	188
4. Gesamtbetrachtung/Resümee	189

## Inhaltsverzeichnis

5. Anhang – DATEV-Berechnungen	191
5.1. Tabelle 12 – Vereinfachtes Ertragswertverfahren nach dem	
Bewertungsgesetz	191
5.2. Tabelle 13 – Ermittlung des steuerpflichtigen Verwaltungsver-	
mögens und des begünstigten Vermögens nach dem ErbStG	193
Literaturverzeichnis	<u>197</u>
Stichwortverzeichnis	<u>201</u>