



Methodik zur operativen Entscheidungsunterstützung produzierender Industrieunternehmen am Beispiel einer Feuerverzinkerei

Ladenpreis: 49,80EUR

ISBN: 978-3-8440-9121-2

Verlag: Shaker

Erscheinungsdatum: 06.09.2023

Autoren: Richter Michael

Reihe: Produktionsorganisation und Fabrikplanung

WEITERE INFORMATIONEN UND BESTELLUNG

<https://ln-mag2-test.webpreview.at/methodik-zur-operativen-entscheidungsunterstuetzung-produzierender-industrieunternehmen-am-beispiel-einer-feuerverzinkerei-9783844091212.html>

Details

Kleine und mittlere Unternehmen (KMU) stehen im Wettbewerb mit Großunternehmen oder Konzernen. Ihnen obliegt die Aufgabe, sich ständig den aktuellen Anforderungen anzupassen zu müssen. Sie werden mit der Herausforderung konfrontiert, die vorhandenen Potenziale im Unternehmensalltag zu identifizieren und zu nutzen. Durch die zunehmende Komplexität der Produktionsprozesse ist es im operativen Betrieb nicht möglich, alle Abhängigkeiten zu erkennen und zu berücksichtigen. Somit werden oftmals durch das Produktionsmanagement Entscheidungen getroffen, ohne dass diese ausreichend evaluiert sind. Im Gegensatz zu Konzernen verfügen KMU über geringe finanzielle Mittel oder personelle Kapazitäten zur Weiterentwicklung, Adaptierung und Anpassung digitaler Werkzeuge, die zur Entscheidungsunterstützung verschiedener Aufgabenbereiche und somit zur Identifikation von unternehmensinternen Potenzialen genutzt werden können. Eine Investition in digitale Werkzeuge zur Unterstützung der Digitalen Transformation kann jedoch zu einem Mehrwert an Produktivität, Flexibilität und Transparenz führen. Ein Aufgabenbereich des operativen Produktionsmanagements ist die Auftragsreihenfolge- und Mitarbeiterereinsatzplanung. Um die Komplexität der individuellen Produktionsprozesse beherrschbar zu machen, wird für diesen Aufgabenbereich in der vorliegenden Dissertation ein Beitrag zur Unterstützung vorgeschlagen. Der Lösungsansatz besteht aus einer vernetzten Anwendung von Informationssystemen zur Produktionsplanung und -steuerung (PPS), der ereignisdiskreten Ablaufsimulation als Instrument zur Generierung eines Simulationsmodells des Produktionsprozesses und der Kosten- und Leistungsrechnung zur operativen Entscheidungsunterstützung. Dieses Werkzeug besteht neben den aufgeführten drei Komponenten aus einer Bedienoberfläche für den Nutzer, dem Managementcockpit. Ziel ist es, durch die vernetzte

Alle Preise inkl. MwSt., zzgl. Versand. Bei Bestellung im LexisNexis Onlineshop Kostenloser Versand innerhalb Österreichs.

Anwendung einen größtmöglichen Nutzen für die Auftrags-reihenfolge- und Mitarbeiterereinsatzplanung zu erhalten, indem Handlungsalternativen betriebswirtschaftlich mit dem Deckungsbeitrag bewertet werden können. Ein systematisches Vorgehen dient zum Adaptieren des Werkzeuges. Zur Veranschaulichung wird als weiterer Bestandteil der Dissertation ein detailliertes Anwendungsbeispiel, bezogen auf den Produktionsprozess einer Feuerverzinkerei, vorgestellt.